

תמצית הפרויקט

שם הפרויקט: _____

מנהל הפרויקט: _____

תאריך: _____

רקע והנחיות: דף זה נועד להיות מעין "תמצית מנהלים" של הפרויקט. הפרטים יופיעו במסמכי הגדרת הפרויקט ותכנון הפרויקט, אך לעתים "מרוב עצים לא רואים את היער". כלי פשוט זה נועד לתת מבט קצר וברור על ה"יער".

1. הרעיון/התפיסה (Concept) בבסיס הפרויקט

רקע והנחיות: בבסיסו של כל פרויקט ישנו רעיון ו/או תפיסה (concept) מחשבתיים שהם לעתים קרובות החידוש שבפרויקט, ההזדמנות שלא נוצלה עד כה, התובנה שהניעה את הצעת הפרויקט וכד'. למשל, פרויקט יכול להתבסס על רעיון חדש לשיתוף תושבים בקבלת החלטות, על ניצול חוק חדש שעבר למען קבוצת מיעוט מסוים, ניתוח חלופי לבעיות, לצרכים או ליכולות של קהילה נתונה וכד'.

נסח את הרעיון/התפיסה בבהירות ובתמציתיות (משפט בודד או פסקה בודדת).

2. הגדרת המשימה (Mission Statement)

רקע והנחיות: הגדרת המשימה כוללת כאן שני משפטים: הראשון קובע בתמציתיות את מדדי הצלחת הפרויקט, והשני את שיטת/דרך/מתודולוגית הביצוע המוצעת. הסכמה מלאה על שני משפטים אלו על-ידי השותפים לפרויקט, גם אם הם אינם מפורטים מספיק להגדרה מלאה של הפרויקט, מסייעת מאד למניעת אי-הבנות בהמשך.

מדדי הצלחת הפרויקט כוללים את התוצר המדויק של הפרויקט, את המשאבים להשגתו ואת תחום הזמן להשגתו. עמידה באלו משמעה הצלחה מלאה בפרויקט. הדוגמא הקלאסית המוזכרת בהקשרים אלו היא המשפט:

"I believe that this nation should commit itself to achieving the goal, before this decade is out, of landing a man on the moon, and returning him safely to the earth." -- JFK (1961)

מכיוון שיתכנו אולי כמה דרכים להשגת יעדי הפרויקט, יש לצרף ליעדי הפרויקט משפט קצר ופשוט לגבי אופן הביצוע המוצע לפרויקט.

בפרויקט זה, ... {מי} ייצרו/ישיגו/יגרמו לשינוי ... {התוצר, ה"מה"} עבור/אצל... {צרכני הפרויקט, המוטבים, הקהילה, המשתתפים בפרויקט} בזמן ... {תחום הזמן: משך, תאריך יעד וכד'}. תוך שימוש ב... {משאבים לפרויקט}.

משימה זו תושג על-ידי ... {עיקרי האופן בו יבוצע הפרויקט} - "בניית קואליציה של... בשיטה...", "תהליך דיאלוג מסוג... בין... וכו'".